

#### 4.4. Національне агентство з питань запобігання корупції (НАЗК)

##### 4.4.1. Штат спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції, кваліфікація та досвід його працівників, підвищення їх кваліфікації

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 05.04.2014 № 85 «Деякі питання затвердження граничної чисельності» **гранична чисельність** працівників Національного агентства станом на 31.12.2025 становить **433 особи**.

Станом на 31.12.2025 **кількість працівників** у Національному агентстві становила **413 осіб**, з яких: 23 працівники перебувають у відпустці по догляду за дитиною, **22 працівники в лавах Збройних Сил України** та 2 працівників відряджено до Вищої кваліфікаційної комісії суддів України.

Аналіз **складу працівників** Національного агентства показує, що **60 %** (249 осіб) становлять **жінки**, відповідно **40 %** (164 особи) – чоловіки. При цьому **53 %** (71 особа) керівних посад (категорія Б) від облікової чисельності керівних працівників займають чоловіки, **47 %** (65 осіб) – жінки.

**Віковий склад** працівників:

- до 27 років – 63 працівника;
- від 28 до 30 років – 34 працівника;
- від 30 до 40 років – 148 працівників;
- від 40 до 50 років – 126 працівників;
- від 50 до 60 років – 37 працівників;
- від 60 років – 5 працівників.

Серед працівників апарату Національного агентства мають базову вищу освіту 31 особа, професійно-технічну освіту – 2 особи. Присвоєно ступінь вищої освіти спеціаліст (магістр) – 380 особам, присвоєно науковий ступінь – 22 особам, присвоєно вчене звання – 9 особам.

За **напрямами освіти** працівники Національного агентства мають:

- юридична освіта – 247 осіб;
- економічна освіта – 89 осіб;
- освіта з державного управління – 46 осіб;
- гуманітарна освіта – 54 особи;
- освіта у сфері інформаційно-комунікаційних технологій – 21 особа;
- інша освіта – 64 особи.

За 2025 рік в Національному агентстві **звільнено 39 осіб**, з них у т.ч. за переведенням – 1; за власним бажанням – 4; за угодою сторін – 26, з інших підстав – 8 осіб.

**На період дії воєнного стану проведення конкурсів на зайняття вакантних посад призупинено.** Добір працівників до Національного агентства здійснюється на підставі та в порядку, передбаченому ч.ч. 5, 7 ст. 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

У 2025 році в порядку, передбаченому ч.ч. 5, 7 ст. 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», **призначено 62 особи**, в інший спосіб, визначений законодавством України – 1 особа.

**Підвищення кваліфікаційної компетентності** за 2025 рік: за загальною професійною (сертифікатною) програмою пройшли навчання **172** працівники, за загальною короткостроковою програмою – 192 працівники, за спеціальною короткостроковою програмою – 9 працівників, самоосвіта - 353 працівники.

##### 4.4.2. Фінансування спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції

Рівень забезпечення фінансовим ресурсом Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – Національне агентство) у 2025 році був достатнім для виконання покладених на нього завдань і функцій.

Згідно із Законом України «Про Державний бюджету України на 2025 рік» Національному агентству, як головному розпоряднику бюджетних коштів, передбачено видатки у сумі **1 483 654,5 тис. грн**, у тому числі за бюджетними програмами:

- 1) КПКВК 6331010 «Забезпечення діяльності Національного агентства з питань запобігання корупції» у сумі 592 947,2 тис. грн, що повністю забезпечують потребу у видатках Національного агентства, визначену в уточненому бюджетному запиті на 2025-2027 роки та при доопрацюванні проекту Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік»;
- 2) КПКВК 6331020 «Фінансування статутної діяльності політичних партій» у сумі 890 707,3 тис. грн, що повністю покриває потребу у видатках на фінансування статутної діяльності політичних партій.

Відповідно до Закону України від 20.08.2025 № 4571-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» Національному агентству **скорочено видатки** за бюджетною програмою КПКВК 6331020 «Фінансування статутної діяльності політичної політичних партій» на суму 122 565,7 тис. гривень.

Також, відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 26.12.2025 № 1503-р видатки в сумі 5 000,0 тис. грн скорочено за бюджетною програмою КПКВК 6331010 «Забезпечення діяльності Національного агентства з питань запобігання корупції» та спрямовано на фінансове забезпечення сектору безпеки і оборони.

**Уточнений обсяг видатків** передбачений Національному агентству на 2025 рік становить **1 356 088,8 тис. гривень**.

Крім того, для забезпечення потреби Національного агентства у капітальних видатках відповідно до розпоряджень Кабінету Міністрів України від 07.07.2025 № 670-р та від 05.11.2025 № 1205-р було здійснено перерозподіл видатків державного бюджету, передбачених Національному агентству на 2025 рік за бюджетною програмою КПКВК 6331010 «Забезпечення діяльності Національного агентства з питань запобігання корупції», за рахунок економії за поточними видатками.

Для забезпечення належного виконання повноважень Національному агентству за бюджетною **програмою КПКВК 6331010** «Забезпечення діяльності Національного агентства з питань запобігання корупції» на 2025 рік з урахуванням вищезазначених змін були **передбачені видатки** на загальну суму **587 947,2 тис. грн**, зокрема за такими напрямками:

- оплата праці – 419 131,1 тис. грн, нарахування на оплату праці – 86 148,0 тис. грн;
- придбання паперу, картриджів, меблів, конвертів, канцелярських і господарських виробів, пально-мастильних матеріалів, інших витратних матеріалів – 3 939,6 тис. грн;
- оплата послуг із забезпечення програмно-технічного супроводження Єдиного державного реєстру декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, Єдиного державного реєстру звітності політичних партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру та Єдиного порталу повідомлень викривачів, оплата поштових послуг, послуг зв'язку та Інтернет, прибирання, автомобільних перевезень, постачання програмних продуктів, оплата відряджень, комунальних та інших послуг – 73 724,5 тис. грн;
- навчання працівників Національного агентства – 175,6 тис. грн;
- придбання персональних комп'ютерів для обробки інформації, роботи з базами даних та державними реєстрами, модернізація системи контролю управління доступом до будівлі Національного агентства тощо – 4 828,4 тис. гривень.

За бюджетною **програмою КПКВК 6331020** «Фінансування статутної діяльності політичних партій» на 2025 рік кошти у сумі **768 141,6 тис. грн** спрямовано на фінансування статутної діяльності політичних партій «Слуга народу», «Європейська Солідарність» та «Всеукраїнське об'єднання «Батьківщина».

4.4.3. Кількість повідомлень про вчинення правопорушень працівниками спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції та результати розгляду таких повідомлень

У 2025 році до Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – НАЗК) надійшло **306 запитів та звернень** фізичних і юридичних осіб щодо діяльності Національного агентства, з яких 140 звернень (скарг) на дії

працівників. За результатами розгляду таких звернень підстав для притягнення до відповідальності працівників Національного агентства **не встановлено**.

У 2025 році було відкрито **2 дисциплінарних провадження** щодо працівників НАЗК. За результатами розгляду дисциплінарних справ дисциплінарна комісія дійшла висновку про наявність у двох справах ознак дисциплінарного проступку. Одне дисциплінарне провадження було закрито у зв'язку зі спливом терміну давності, за результатами розгляду ще 1 провадження працівнику НАЗК оголошено догану.

#### 4.4.4. Діяльність підрозділів внутрішньої безпеки (контролю) спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції

Наказом Національного агентства від 10.07.2024 №192/24, затверджено Положення про Відділ внутрішнього контролю та визначено основні завдання та функції із урахуванням вимог Закону та підзаконних нормативно-правових актів.

**Відділ складається з 5 штатних одиниць:** керівник Відділу, заступник керівника Відділу, три головні спеціалісти-уповноважені особи Національного агентства.

**Для удосконалення системи внутрішнього контролю** Національного агентства також здійснено наступні заходи:

- розроблено модуль логічного та арифметичного контролю інформаційно- комунікаційної системи «Єдиний державний реєстр декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування», які застосовуються до декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, поданих працівниками Національного агентства;
- проведено модернізацію Системи контролю управління доступом (СКУД) та системи відеоспостереження Національного агентства з метою забезпечення безпеки працівників, збереження матеріальних цінностей та унеможливлення доступу сторонніх осіб до інформації з обмеженим доступом;
- затверджено оновлену Інструкцію з організації та функціонування внутрішнього контролю в Національному агентстві;
- утворено Робочу групу з аналізу ризиків у Національному агентстві та затверджено Положення про Робочу групу з аналізу ризиків у Національному агентстві;
- утворено Аудиторський комітет Національного агентства, затверджено склад Аудиторського комітету Національного агентства та Положення про Аудиторський комітет Національного агентства;

#### **Проведено:**

- 3 моніторинги та контроль за виконанням працівником Національного агентства актів законодавства з питань етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, інших вимог, обмежень та заборон, передбачених цим Законом;
- контроль своєчасності подання декларацій, що подаються працівниками Національного агентства;
- розпочато та завершено проведення 6 повних перевірок декларацій, що подаються працівниками Національного агентства;
- складено 2 протоколи про адміністративні правопорушення, передбачені ч. 1 ст. 172-6 Кодексу України про адміністративні правопорушення;
- складено 1 протокол про адміністративне правопорушення, передбачені чч.1,2 ст. 172-7 Кодексу України про адміністративні правопорушення;
- складено 1 Обґрунтований висновок про виявлення ознак пов'язаного з корупцією правопорушення, передбаченого ст. 366-3 Кримінального кодексу України;
- 35 спеціальних перевірок стосовно осіб, які претендують на зайняття посад, які передбачають зайняття відповідального або особливо відповідального становища, та посад з підвищеним корупційним ризиком;
- 2 дисциплінарні провадження;
- 164 аналізи потенційних та наявних контрагентів Національного агентства;
- 92 перевірки інформації щодо кандидатів на посади державної служби у Національному агентстві.

#### **Представники Відділу включені до складу:**

- 1) Комісії для визначення ліквідаційної вартості основних засобів, які обліковуються на балансі НАЗК;
- 2) Комісії НАЗК для прийняття, введення в експлуатацію, передачі та списання основних засобів, інших необоротних матеріальних активів, нематеріальних активів, обліку та списання запасів;

- 3) Робочої групи з аналізу ризиків у НАЗК;
- 4) Комісії з питань надзвичайних ситуацій НАЗК;
- 5) Робочої групи з оцінювання корупційних ризиків в НАЗК;
- 6) Дисциплінарних комісій з розгляду дисциплінарних справ НАЗК;
- 7) Комісії з питань роботи із службовою інформацією НАЗК;
- 8) Комісії з обстеження та категорювання об'єктів інформаційної діяльності НАЗК;
- 9) Колегії Національного агентства з питань запобігання корупції;
- 10) Експертної комісії з проведення експертизи цінності секретних документів НАЗК;
- 11) Комісії з проведення перевірок наявності секретних документів та інших матеріальних носіїв секретної інформації в НАЗК;
- 12) Робочої групи з визначення компетенцій в НАЗК;
- 13) Робочої групи з оцінки професійних компетентностей працівників апарату НАЗК;
- 14) Комісії з призначення страхових виплат зв'язку з тимчасовою втратою працездатності;
- 15) Інвентаризаційної комісії НАЗК;
- 16) Комісії з питань евакуації НАЗК;
- 17) Експертної групи з питань формування та реалізації санкційної політики при Міжвідомчій робочій групі з питань реалізації державної санкційної політики;
- 18) Експертної групи з питань забезпечення використання активів, що підлягають стягненню в дохід держави, при Міжвідомчій робочій групі з питань реалізації державної санкційної політики;
- 19) Аудиторського комітету НАЗК.

4.4.5. Кількість повідомлень про вчинення правопорушень працівниками підрозділів внутрішньої безпеки (контролю) спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції та результати розгляду таких повідомлень

Протягом 2025 року **надійшло 43 скарги** на дії працівників Відділу внутрішнього контролю, які **не знайшли підтвердження**.

4.4.6. Відомості про співпрацю з відповідними органами інших держав, міжнародними організаціями і зарубіжними недержавними організаціями та укладені з ними угоди про співробітництво

У 2025 році Національне агентство уклало **3 Меморандуми про співробітництво** з відповідними органами інших держав та підписало 1 Лист про наміри, зокрема:

- 07.07.2025 у м. Варшава підписано Меморандум про співробітництво між Національним агентством з питань запобігання корупції та Центральним антикорупційним бюро Республіки Польща;
- 10.07.2025 на полях четвертої Конференції з відновлення України (URC) підписано Меморандум про взаєморозуміння між НАЗК і Національним антикорупційним органом Італійської Республіки (ANAC);
- 22.10.2025 укладено Меморандум про співробітництво між Національним агентством з питань запобігання корупції та Національним органом з питань доброчесності (ANI) Республіки Молдова;
- 11.07.2025 підписано Лист про наміри між НАЗК та ОЕСР.

Також, у грудні 2025 року НАЗК приєдналось до зобов'язань із забезпечення прозорості та участі громадськості у виконанні положень Конвенції.

Упродовж 2025 року Національним агентством у **рамках реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги укладено:**

- Меморандум про співробітництво між національним агентством з питань запобігання корупції і Аудиторською радою Ukraine Facility від 03.12.2025;
- Меморандум про співпрацю між Національним агентством з питань запобігання корупції, Фондом «Євразія», ГО «Трансперенсі Інтернешнл Україна» та ГО «Офіс ефективного регулювання» від 16.04.2025;

- Меморандум про співробітництво щодо надання міжнародної технічної допомоги між Національним агентством та Міжнародною організацією «International Foundation for Electoral Systems (IFES)» від 13.03.2025.

Протягом 2025 року представники Національного агентства координували та брали активну участь у **засіданнях робочих груп Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції**.

Зокрема представники НАЗК координували та брали участь у:

- 16-й сесії Міжурядової робочої групи відкритого складу з питань запобігання корупції Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції;
- Першій поновленій 16-й сесії Групи з огляду імплементації Конвенції ООН проти корупції Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції;
- Другій поновленій 16-й сесії Групи з огляду імплементації Конвенції ООН проти корупції;
- 14-му Міжурядовому засіданні експертів відкритого складу з розвитку міжнародного співробітництва;
- 18-му засіданні Міжурядової робочої групи відкритого складу із повернення активів Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції;
- 11-й сесії Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції, м. Доха, Держава Катар.

Участь у 99-ому пленарному засіданні Групи держав Ради Європи проти корупції (GRECO) взяла керівник Управління міжнародного співробітництва Національного агентства з питань запобігання корупції Світлана Пилипець. Участь у 100-ому пленарному засіданні Групи держав проти корупції (GRECO) взяла керівник Управління міжнародного співробітництва Національного агентства з питань запобігання корупції Світлана Пилипець, яка, відповідно до Указу Президента України від 19.11.2024 № 774/2024 «Про делегацію України для участі в роботі Групи держав Ради Європи проти корупції (GRECO)» є заступником члена делегації.

Крім того у 2025 році представники Національного агентства брали участь в таких **заходах**:

- робочому візиті до Національного антикорупційного органу Італійської Республіки (ANAC) в рамках проекту ВАСРЕ (EPAC/EACN), м. Рим, Італійська Республіка;
- 10-й конференції FinSec25 «Finance & Security in a Changing World», м. Лондон, Сполучене Королівство Великобританії та Північної Ірландії;
- робочому візиті до Цивільної Гвардії Королівства Іспанія (Guardia Civil) у рамках проекту ВАСРЕ (EPAC/EACN), м. Мадрид, Королівство Іспанія;
- курсі «Протидія транснаціональній організованій злочинності» (2025-03) Європейського центру з питань досліджень проблем безпеки ім. Дж. Маршалла (GCMC), м. Гарміш-Партенкірхен, Федеративна Республіка Німеччина;
- заході в рамках реалізації Проекту «Зміцнення належного врядування в оборонному секторі України», м. Зеебенштайн, Австрійська Республіка;
- заході «Українські ветерани: Реабілітація, реінтеграція, комунікація», м. Берлін, Федеративна Республіка Німеччина;
- Глобальному Форумі з питань антикорупції та доброчесності (GACIF);
- «Використання інновацій для відкриття нових горизонтів» в рамках Тижня доброчесності та засіданні Робочої групи з питань публічної доброчесності та боротьби з корупцією (PIAC) Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), м. Париж, Французька Республіка;
- Глобальному форумі 2025 «Партнерства заради боротьби з корупцією», м. Вашингтон, Сполучені Штати Америки;
- Міжурядовій зустрічі з питань покращення використання інформації про бенефіціарних власників для посилення діяльності з повернення активів, м. Відень, Австрійська Республіка;
- заході, присвяченому питанням боротьби з корупцією, м. Варшава, Республіка Польща;
- Зустрічі високого рівня антикорупційних органів країн Балтійського регіону, м. Каунас, Литовська Республіка;
- експертному семінарі на тему «Інструменти та підходи до формування культури доброчесності на публічній службі» в рамках програми «Зміцнення належного врядування в оборонному секторі України», м. Зеебенштайн, Австрійська Республіка;
- візиті до Сполученого Королівства Великої Британії та Північної Ірландії для українських фахівців-практиків, спрямованому на створення в Україні єдиної системи на центральному та регіональному рівнях для підвищення ефективності виявлення та розслідування воєнних та інших злочинів, м. Лондон, Сполучене Королівство Великобританії та Північної Ірландії;
- 20-й щорічній конференції Німецького фонду Маршалла США (GMF) – Брюссельському форумі, м. Брюссель, Королівство Бельгія;
- 7-й Німецько-Українській конференції муніципальних партнерств, м. Мюнстер, Федеративна Республіка Німеччина;

- закритому щорічному заході високого рівня, пов'язаному з комунікаційними даними, їх обміном, єдиним контактним центром, OSINT та іншими питаннями, пов'язаними з електронними даними, м. Лондон, Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії;
- двосторонній зустрічі з представниками Центрального антикорупційного бюро Республіки Польща, м. Варшава, Республіка Польща;
- пленарному засіданні Антикорупційної мережі Організації економічного співробітництва та розвитку для Східної Європи та Центральної Азії, м. Париж, Французька Республіка;
- Конференції з питань відновлення України (URC), м. Рим, Італійська Республіка;
- другому засіданні Робочої групи з питань державно-приватного партнерства у боротьбі з фінансовими злочинами в Україні, м. Варшава, Республіка Польща;
- Регіональній конференції з питань грошей у політиці на тему: «Гроші, безпека та демократія» 2025 року, м. Кишинів, Республіка Молдова;
- заході з питань оборонних закупівель та економіки воєнного стану, м. Бигдоц, Республіка Польща;
- Глобальному саміті Партнерства «Відкритий Уряд», м. Вікторія-Гастейс, Королівство Іспанія;
- Форумі громадянського суспільства 2025, м. Вашингтон, Сполучені Штати Америки;
- зустрічі з представниками Національного органу з питань доброчесності (ANI) Республіки Молдова, м. Кишинів, Республіка Молдова;
- експертній зустрічі в рамках виконання пункту 67 додатка I до Меморандуму про економічну та фінансову політику між Україною та Міжнародним валютним фондом, м. Відень, Австрійська Республіка;
- 47-му засіданні Керівної групи Регіональної антикорупційної ініціативи (RAI), м. Сараєво, Боснія і Герцеговина;
- засіданні Робочої групи з питань публічної доброчесності та боротьби з корупцією Організації економічного співробітництва та розвитку, м. Париж, Французька Республіка;
- 24-й Щорічній професійній конференції та Генеральній асамблеї ЕРАС/ЕАСН, м. Гаага, Королівство Нідерланди;
- Міжнародному тижні з протидії шахрайству та робочих зустрічей з представниками штаб-квартири НАТО, м. Брюссель, Королівство Бельгія;
- другому семінарі з питань оборонних закупівель та економіки воєнного часу, м. Бигдоц, Республіка Польща;
- Другій Глобальній конференції з використання даних для вдосконалення вимірювання корупції, м. Нью-Йорк, Сполучені Штати Америки;
- першій зустрічі експертної групи Передової регіональної ініціативи для захисту фінансових інтересів ЄС в Україні, м. Вільнюс, Литовська Республіка;
- міжнародній технологічній конференції HPE Discover Barcelona 2025, м. Барселона, Королівство Іспанія;
- четвертому засіданні Робочої групи з питань державно-приватного партнерства (ДПП) у боротьбі з фінансовими злочинами в Україні, м. Варшава, Республіка Польща;
- Регіональному форумі «Від політики до результату: посилення доброчесності та інституційних реформ у країнах Західних Балкан», м. Скоп'є, Республіка Північна Македонія;
- Щорічній конференції Міжнародної асоціації органів з протидії корупції (IAACA), м. Доха, Держава Катар.

В 2025 році Національне агентство активно **взаємодіяло з представниками міжнародних організацій** (Міжнародний валютний фонд (МВФ), Організація економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), Світовий банк, Організація з безпеки та співробітництва в Європі (ОБСЄ), Управління ООН з наркотиків (UNDOC), Базельський інститут управління (Швейцарія), Програма розвитку ООН в Україні (UNDP), органи Європейського Союзу (Європейська комісія) та Ради Європи, Велика сімка (G7), Німецький фонд Маршала, Transparency International, Центр міжнародного приватного підприємництва (CIPE), Міжнародний благодійна організація «Фонд Східна Європа», Фонд «Євразія», Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ), Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA), представництвами іноземних держав (Сполучені Штати Америки, Японія, Велика Британія, Італія, Нідерланди та ін.).

### **Заходи щодо удосконалення антикорупційних механізмів та розбудови доброчесності у сфері безпеки та оборони**

Указом Президента України від 20.06.2023 № 344/2023 Національне агентство з питань запобігання корупції визначено **Національним координатором з питань співробітництва України з НАТО у сфері розбудови доброчесності.**

Так, Національне агентство працює у сфері розбудови доброчесності сектору безпеки та оборони в межах флагманських проєктів Комплексного пакету допомоги НАТО для України, зокрема Стратегічного огляду системи оборонних закупівель України (далі - Стратегічний огляд) та Початкових вимог НАТО до взаємосумісності для України (далі - Початкові вимоги НАТО).

Так, протягом 2025 року Управління налагодило співпрацю з такими міжнародними партнерами:

- штаб-квартира НАТО та Представництво НАТО в Україні;
- Центр з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS) при Міністерстві оборони Норвегії (далі - CIDS);
- Женевський центр урядування у секторі безпеки (DCAF) (далі - DCAF);
- Спеціальний радник з питань оборони Великої Британії.

У межах співпраці з зазначеними міжнародними організаціями, Управління провело низку заходів та зустрічей, зокрема:

- **21.02.2025** було організовано установчу зустріч щодо початку аналізу корупційних ризиків під час закупівель безпілотних систем та засобів радіоелектронної боротьби для Збройних Сил України за підтримки й участі Представництва НАТО в Україні та CIDS;
- **07.04.2025** було презентовано План імплементації рекомендацій щодо мінімізації корупційних ризиків під час здійснення централізованих тилових закупівель для Збройних Сил України, наданих у дослідженні Національного агентства, за підтримки CIDS;
- **22.05.2025** проведено захід з метою узгодження проекту уніфікованого плану заходів з виконання завдань, визначених Початковою вимогою НАТО до взаємосумісності 0204 «Розбудова доброчесності» Початкових вимог НАТО (далі - Початкова вимога НАТО 0204);
- **10.06.2025** було організовано та проведено серію операційних зустрічей представника штаб-квартири НАТО Йоакіма Френдіна з Національним агентством, органами сектору безпеки і оборони та представниками Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції;
- **02.07.2025** було проведено спільний захід із державними підприємствами Міністерства оборони України «Агенція оборонних закупівель» та «Державний оператор тилу» на тему «Прозорість і безпека: Презентація досягнень за напрямом розбудови комплаєнс та антикорупційної інфраструктури у ДОТ і АОЗ відповідно до Стратегічного огляду системи оборонних закупівель Україна- НАТО» за підтримки Представництва НАТО в Україні;
- **31.10.2025 та 09.12.2025** було проведено установче та чергове засідання Координаційної групи з імплементації рекомендацій Стратегічного огляду (далі - Координаційна група) в межах імплементації рекомендацій Стратегічного огляду за підтримки Представництва НАТО в Україні;
- **06.11.2025** було презентовано дослідження «Корупційні ризики під час здійснення закупівель безпілотних систем та засобів радіоелектронної боротьби для Збройних Сил України» за підтримки CIDS та Представництва НАТО в Україні;
- **28.11-01.12.2025** було проведено низку зустрічей у штаб-квартирі НАТО в м. Брюссель, Королівство Бельгія, за участі представника Управління, під час яких було представлено досягнення у сфері розбудови доброчесності в секторі оборони та обговорено шляхи подальшої співпраці в межах проєктів НАТО;
- **10.12.2025** було проведено захід щодо оцінки прогресу виконання завдань, передбачених Початковою вимогою 0204, у якій взяли участь представники органів сектору безпеки та оборони, а також міжнародні партнери, зокрема представники штаб-квартири НАТО, Представництва НАТО в Україні, CIDS та DCAF;
- **12.12.2025** було проведено обговорення, спрямоване на впровадження міжнародних стандартів у сфері оборонних закупівель та кадрової політики в яких взяли участь представники органів сектору безпеки та оборони, представники штаб-квартири НАТО, Представництва НАТО в Україні, CIDS, DCAF, а також громадського сектору.

Крім того, Управлінням протягом 2025 року було **налагоджено взаємодію та заплановано започаткування співпраці** у сфері розбудови доброчесності сектору безпеки і оборони в 2026 році з:

- Антикорупційною ініціативою ЄС в Україні (EUACI);
- Базельським інститутом управління.

#### 4.4.7. Відомості про співпрацю з недержавними організаціями

У 2025 році Управління комунікацій та інформаційної політики Національного агентства з питань запобігання корупції співпрацювало з:

- проєктом «Сприяння доброчесності у публічному секторі (**Pro-Integrity**)» (проведення публічного заходу з презентації результатів щорічного соціологічного дослідження «Корупція в Україні 2024: розуміння, сприйняття, поширеність» 24.01.2025);
- **Базельським інститутом управління** (проведення публічного заходу з презентації результатів стратегічного аналізу корупційних ризиків у лісовому господарстві 14.02.2025);

- Антикорупційною ініціативою ЄС в Україні (EUACI);
- «**Центром контент-аналізу**» (за підтримки EUACI підготовлено аналітичні звіти за результатами моніторингу теми корупції в українському медіапросторі в межах Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на період до 2025 року);
- ГО «**Hromadske**» (у співпраці з НАЗК та за підтримки EUACI створено, оприлюднено та презентовано просвітницький документальний фільм на тему протидії корупції в незалежній Україні «Після ери мовчання»);
- Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні (проведення Національного антикорупційного форуму «Integrity2030: антикорупційна стратегія майбутнього» 09.12.2025);
- Управлінням ООН з наркотиків і злочинності (UNODC) (проведення Національного антикорупційного форуму «Integrity2030: антикорупційна стратегія майбутнього» 09.12.2025);
- Організацією з безпеки і співробітництва в Європі (ОБСЄ) (проведення Національного антикорупційного форуму «Integrity2030: антикорупційна стратегія майбутнього» 09.12.2025; координаційної зустрічі представників комунікаційних підрозділів державних органів в межах виконання Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на період до 2025 року);
- проектом «Трансформація комунікацій» в Україні (ТСА);
- **Інститутом висвітлення війни та миру** (Institute for War & Peace Reporting (IWPR));
- **ДІІ Ukraine** (участь представників НАЗК у Donbas Media Forum);
- Проектом ЄС «Продовження підтримки комплексної реформи державного управління в Україні» (EU4PAR);
- креативною агенцією «**Publicis Groupe Ukraine**» (за підтримки ТСА розроблено інформаційні матеріали у межах інформаційної кампанії про сервіси та ініціативи, які є альтернативами корупційним практикам; створено та оприлюднено відеоблог «Міф про страшну корупцію» на ютуб-каналі «Нотевський»);
- просвітницьким проектом «**Ціна держави**» аналітичного центру CASE Україна (відеоробота «Масштабна корупція в Україні: як знищити зло?»);
- ГО «**Молодіжний центр розвитку**» (громадське обговорення проекту Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на 2026-2030 роки);
- ГО «**Фундація інституційного розвитку**» (громадське обговорення проекту Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на 2026-2030 роки).

Упродовж 2024 року Управління просвітницької роботи та навчальних програм НАЗК співпрацювало з низкою недержавних організацій:

- 1) **Антикорупційна ініціатива ЄС в Україні (EUACI)**: надання підтримки НАЗК у проведенні заходів для освітян, друк та популяризація навчально-методичних матеріалів; розроблення Стратегії розвитку доброчесності в освіті на 2026-2030 роки;
- 2) **Програма розвитку ООН (ПРООН)**: надання підтримки НАЗК в пілотуванні методичних рекомендацій для ЗВО, проведенні стратегічної сесії, фіксації національного рекорду України - проведення наймасовішого Уроку доброчесності;
- 3) **ГО "Асоціація юридичних клінік"**: залучення представників НАЗК до участі у заходах для студентства;
- 4) **ГО "Українська асоціація студентів"**: залучення представників НАЗК до проведення лекцій для студентів УАС;
- 5) **ГО "Захист держави"**: виступ представників НАЗК під час круглого столу;
- 6) **ГО "ЕдКемп" Україна"**: виступи представників НАЗК на конференціях та заходах, організованих ГО;
- 7) **ГО "Антикорупційний штаб"**: надання підтримки НАЗК в пілотуванні методичних рекомендацій для ЗВО;
- 8) **Центр з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS)**: надання підтримки НАЗК у проведенні навчання державних службовців категорії "А" за програмою "Роль керівника у побудові доброчесного середовища організації";
- 9) **Професійна асоціація корпоративного управління (ПАКУ)**:
  - лекції від представників НАЗК в рамках програми підготовки комплаєнс-офіцерів та осіб, відповідальних за реалізацію антикорупційної програми «Антикорупційний комплаєнс»;
  - розробка та впровадження онлайн-курсу «Корпоративне управління та антикорупційний комплаєнс на підприємствах комунальної власності»;
- 10) **Всеукраїнська мережа доброчесності та комплаєнсу (UNIC)**: спільний радіоефір на Українському радіо на тему «Екосистема доброчесності: спільна мова держави та бізнесу».

Управління реалізації антикорупційної політики у сфері відновлення та соціально-гуманітарній сфері у 2025 році співпрацювало з:

- 1) **Базельським інститутом управління, Всесвітнім фондом природи WWF-Україна та Швейцарською Конфедерацією** щодо підготовки дослідження «Корупційні ризики у лісовому господарстві» та організації публічного заходу щодо презентації вказаного дослідження;

- 2) **Базельським інститутом управління** щодо надання експертної та організаційної підтримки публічного заходу щодо презентації дослідження «Корупційні ризики під час будівництва, реконструкції, капітального ремонту цивільних об'єктів для відновлення України»;
- 3) **Антикорупційною ініціативою Європейського Союзу в Україні** щодо підготовки методичних рекомендацій для запобігання корупції у діяльності комунальних підприємств в сферах транспорту, водного господарства, дорожнього господарства, медицини;
- 4) **Програмою розвитку ООН в Україні** щодо надання експертної підтримки при проведенні стратегічної сесії з напрацювання типової антикорупційної програми для органу місцевого самоврядування;
- 5) **Програмою «U-LEAD з Європою», Антикорупційною ініціативою Європейського Союзу в Україні та Програмою розвитку ООН в Україні** щодо проведення заходу «Форум доброчесності громад 2025»;
- 6) **Програмою розвитку ООН в Україні** щодо підготовки посібника з розробки антикорупційної програми ОМС, примірної антикорупційної програми для ОМС зі зразками та шаблонами необхідних документів, реєстру ризиків за базовими функціями ОМС;
- 7) **Організацією з безпеки і співробітництва в Європі (ОБСЄ)** щодо підготовки стратегічного аналізу корупційних ризиків у сфері інвестування та фінансування будівництва об'єктів житлового будівництва.

У 2025 році Національним агентством укладено **Меморандум з Громадською організацією «Розвиток і доброчесність України» та Громадською спілкою «Всесвітній фонд природи Україна».**

Також Національним агентством проведено низку консультацій з громадськістю щодо розроблених ним проектів нормативно-правових актів, у межах яких учасники, зокрема громадські об'єднання, представники приватного сектору, мали змогу надавати свої пропозиції / зауваження до таких проектів актів. Відповідну інформацію Національне агентство розміщує на своєму вебсайті у рубриці «Консультації з громадськістю».

Крім того, представники Національного агентства брали участь у заходах / зустрічах щодо формування та реалізації державної антикорупційної політики у сфері лобювання, які **організовували недержавні організації**, а саме:

- Європейська Бізнес Асоціація;
- Представництво Американської торговельної палати в Україні;
- Всеукраїнська громадська організація «Асоціація правників України»;
- Українська асоціація операторів зв'язку «Телас»;
- Асоціація «Інформаційні технології України»;
- Громадська спілка «ДІЯ СІПІ. ОБ'ЄДНАННЯ РЕЗИДЕНТІВ»;
- Національна асоціація банків України;
- Громадська організація «УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ЛОБЮВАННЯ».