

5.4. Національне агентство з питань запобігання корупції (НАЗК)

5.4.1. Відомості про співпрацю з відповідними органами інших держав, міжнародними організаціями і зарубіжними недержавними організаціями та укладені з ними угоди про співробітництво

У 2025 році Національне агентство уклало **3 Меморандуми про співробітництво** з відповідними органами інших держав та підписало 1 Лист про наміри, зокрема:

- 07.07.2025 у м. Варшава підписано Меморандум про співробітництво між Національним агентством з питань запобігання корупції та Центральним антикорупційним бюро Республіки Польща;
- 10.07.2025 на полях четвертої Конференції з відновлення України (URC) підписано Меморандум про взаєморозуміння між НАЗК і Національним антикорупційним органом Італійської Республіки (ANAC);
- 22.10.2025 укладено Меморандум про співробітництво між Національним агентством з питань запобігання корупції та Національним органом з питань доброчесності (ANI) Республіки Молдова;
- 11.07.2025 підписано Лист про наміри між НАЗК та ОЕСР.

Також, у грудні 2025 року НАЗК приєдналось до зобов'язань із забезпечення прозорості та участі громадськості у виконанні положень Конвенції.

Упродовж 2025 року Національним агентством у **рамках реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги укладено:**

- Меморандум про співробітництво між національним агентством з питань запобігання корупції і Аудиторською радою Ukraine Facility від 03.12.2025;
- Меморандум про співпрацю між Національним агентством з питань запобігання корупції, Фондом «Євразія», ГО «Трансперенсі Інтернешнл Україна» та ГО «Офіс ефективного регулювання» від 16.04.2025;
- Меморандум про співробітництво щодо надання міжнародної технічної допомоги між Національним агентством та Міжнародною організацією «International Foundation for Electoral Systems (IFES)» від 13.03.2025.

Протягом 2025 року представники Національного агентства координували та брали активну участь у **засіданнях робочих груп Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції.**

Зокрема представники НАЗК координували та брали участь у:

- 16-й сесії Міжурядової робочої групи відкритого складу з питання запобігання корупції Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції;
- Першій поновленій 16-й сесії Групи з огляду імплементації Конвенції ООН проти корупції Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції;
- Другій поновленій 16-й сесії Групи з огляду імплементації Конвенції ООН проти корупції;
- 14-му Міжурядовому засіданні експертів відкритого складу з розвитку міжнародного співробітництва;
- 18-му засіданні Міжурядової робочої групи відкритого складу із повернення активів Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції;
- 11-й сесії Конференції держав-учасниць Конвенції ООН проти корупції, м. Доха, Держава Катар.

Участь у 99-ому пленарному засіданні Групи держав Ради Європи проти корупції (GRECO) взяла керівник Управління міжнародного співробітництва Національного агентства з питань запобігання корупції Світлана Пилипець. Участь у 100-ому пленарному засіданні Групи держав проти корупції (GRECO) взяла керівник Управління міжнародного співробітництва Національного агентства з питань запобігання корупції Світлана Пилипець, яка, відповідно до Указу Президента України від 19.11.2024 № 774/2024 «Про делегацію України для участі в роботі Групи держав Ради Європи проти корупції (GRECO)» є заступником члена делегації.

Крім того у 2025 році представники Національного агентства брали участь в таких **заходах:**

- робочому візиті до Національного антикорупційного органу Італійської Республіки (ANAC) в рамках проєкту VASPE (EPAC/EACN), м. Рим, Італійська Республіка;
- 10-й конференції FinSec25 «Finance & Security in a Changing World», м. Лондон, Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії;

- робочому візиті до Цивільної Гвардії Королівства Іспанія (Guardia Civil) у рамках проекту ВАСРЕ (EPAC/EACN), м. Мадрид, Королівство Іспанія;
- курсі «Проти дія транснаціональної організованої злочинності» (2025-03) Європейського центру з питань досліджень проблем безпеки ім. Дж. Маршалла (GCMC), м. Гармш-Партенкірхен, Федеративна Республіка Німеччина;
- заході в рамках реалізації Проекту «Зміцнення належного врядування в оборонному секторі України», м. Зеебенштайн, Австрійська Республіка;
- заході «Українські ветерани: Реабілітація, реінтеграція, комунікація», м. Берлін, Федеративна Республіка Німеччина;
- Глобальному Форумі з питань антикорупції та доброчесності (GACIF);
- «Використання інновацій для відкриття нових горизонтів» в рамках Тижня доброчесності та засіданні Робочої групи з питань публічної доброчесності та боротьби з корупцією (PIAC) Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), м. Париж, Французька Республіка;
- Глобальному форумі 2025 «Партнерства заради боротьби з корупцією», м. Вашингтон, Сполучені Штати Америки;
- Міжурядовій зустрічі з питань покращення використання інформації про бенефіціарних власників для посилення діяльності з повернення активів, м. Відень, Австрійська Республіка;
- заході, присвяченому питанням боротьби з корупцією, м. Варшава, Республіка Польща;
- Зустрічі високого рівня антикорупційних органів країн Балтійського регіону, м. Каунас, Литовська Республіка;
- експертному семінарі на тему «Інструменти та підходи до формування культури доброчесності на публічній службі» в рамках програми «Зміцнення належного врядування в оборонному секторі України», м. Зеебенштайн, Австрійська Республіка;
- візиті до Сполученого Королівства Великої Британії та Північної Ірландії для українських фахівців-практиків, спрямованому на створення в Україні єдиної системи на центральному та регіональному рівнях для підвищення ефективності виявлення та розслідування воєнних та інших злочинів, м. Лондон, Сполучене Королівство Великобританії та Північної Ірландії;
- 20-й щорічній конференції Німецького фонду Маршалла США (GMF) – Брюссельському форумі, м. Брюссель, Королівство Бельгія;
- 7-й Німецько-Українській конференції муніципальних партнерств, м. Мюнстер, Федеративна Республіка Німеччина;
- закритому щорічному заході високого рівня, пов'язаному з комунікаційними даними, їх обміном, єдиним контактним центром, OSINT та іншими питаннями, пов'язаними з електронними даними, м. Лондон, Сполучене Королівство Великобританії та Північної Ірландії;
- двосторонній зустрічі з представниками Центрального антикорупційного бюро Республіки Польща, м. Варшава, Республіка Польща;
- пленарному засіданні Антикорупційної мережі Організації економічного співробітництва та розвитку для Східної Європи та Центральної Азії, м. Париж, Французька Республіка;
- Конференції з питань відновлення України (URC), м. Рим, Італійська Республіка;
- другому засіданні Робочої групи з питань державно-приватного партнерства у боротьбі з фінансовими злочинами в Україні, м. Варшава, Республіка Польща;
- Регіональній конференції з питань грошей у політиці на тему: «Гроші, безпека та демократія» 2025 року, м. Кишинів, Республіка Молдова;
- заході з питань оборонних закупівель та економіки воєнного стану, м. Бигдош, Республіка Польща;
- Глобальному саміті Партнерства «Відкритий Уряд», м. Вікторія-Гастейс, Королівство Іспанія;
- Форумі громадянського суспільства 2025, м. Вашингтон, Сполучені Штати Америки;
- зустрічі з представниками Національного органу з питань доброчесності (ANI) Республіки Молдова, м. Кишинів, Республіка Молдова;
- експертній зустрічі в рамках виконання пункту 67 додатка I до Меморандуму про економічну та фінансову політику між Україною та Міжнародним валютним фондом, м. Відень, Австрійська Республіка;
- 47-му засіданні Керівної групи Регіональної антикорупційної ініціативи (RAI), м. Сараєво, Боснія і Герцеговина;
- засіданні Робочої групи з питань публічної доброчесності та боротьби з корупцією Організації економічного співробітництва та розвитку, м. Париж, Французька Республіка;
- 24-й Щорічній професійній конференції та Генеральній асамблеї EPAC/EACN, м. Гаага, Королівство Нідерланди;
- Міжнародному тижні з протидії шахрайству та робочих зустрічей з представниками штаб-квартири НАТО, м. Брюссель, Королівство Бельгія;
- другому семінарі з питань оборонних закупівель та економіки воєнного часу, м. Бигдош, Республіка Польща;
- Другій Глобальній конференції з використання даних для вдосконалення вимірювання корупції, м. Нью-Йорк,

Сполучені Штати Америки;

- першій зустрічі експертної групи Передової регіональної ініціативи для захисту фінансових інтересів ЄС в Україні, м. Вільнюс, Литовська Республіка;
- міжнародній технологічній конференції HPE Discover Barcelona 2025, м. Барселона, Королівство Іспанія;
- четвертому засіданні Робочої групи з питань державно-приватного партнерства (ДПП) у боротьбі з фінансовими злочинами в Україні, м. Варшава, Республіка Польща;
- Регіональному форумі «Від політики до результату: посилення доброчесності та інституційних реформ у країнах Західних Балкан», м. Скоп'є, Республіка Північна Македонія;
- Щорічній конференції Міжнародної асоціації органів з протидії корупції (IAACA), м. Доха, Держава Катар.

В 2025 році Національне агентство активно **взаємодіяло з представниками міжнародних організацій** (Міжнародний валютний фонд (МВФ), Організація економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), Світовий банк, Організація з безпеки та співробітництва в Європі (ОБСЄ), Управління ООН з наркотиків (UNDOC), Базельський інститут управління (Швейцарія), Програма розвитку ООН в Україні (UNDP), органи Європейського Союзу (Європейська комісія) та Ради Європи, Велика сімка (G7), Німецький фонд Маршала, Transparency International, Центр міжнародного приватного підприємництва (CIPE), Міжнародний благодійна організація «Фонд Східна Європа», Фонд «Євразія», Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ), Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA), представництвами іноземних держав (Сполучені Штати Америки, Японія, Велика Британія, Італія, Нідерланди та ін.).

Заходи щодо удосконалення антикорупційних механізмів та розбудови доброчесності у сфері безпеки та оборони

Указом Президента України від 20.06.2023 № 344/2023 Національне агентство з питань запобігання корупції визначено **Національним координатором з питань співробітництва України з НАТО у сфері розбудови доброчесності**.

Так, Національне агентство працює у сфері розбудови доброчесності сектору безпеки та оборони в межах флагманських проєктів Комплексного пакету допомоги НАТО для України, зокрема Стратегічного огляду системи оборонних закупівель України (далі - Стратегічний огляд) та Початкових вимог НАТО до взаємосумісності для України (далі - Початкові вимоги НАТО).

Так, протягом 2025 року Управління налагодило співпрацю з такими міжнародними партнерами:

- штаб-квартира НАТО та Представництво НАТО в Україні;
- Центр з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS) при Міністерстві оборони Норвегії (далі - CIDS);
- Женевський центр урядування у секторі безпеки (DCAF) (далі - DCAF);
- Спеціальний радник з питань оборони Великої Британії.

У межах співпраці з зазначеними міжнародними організаціями, Управління провело низку заходів та зустрічей, зокрема:

- **21.02.2025** було організовано установчу зустріч щодо початку аналізу корупційних ризиків під час закупівель безпілотних систем та засобів радіоелектронної боротьби для Збройних Сил України за підтримки й участі Представництва НАТО в Україні та CIDS;
- **07.04.2025** було презентовано План імплементації рекомендацій щодо мінімізації корупційних ризиків під час здійснення централізованих тилових закупівель для Збройних Сил України, наданих у дослідженні Національного агентства, за підтримки CIDS;
- **22.05.2025** проведено захід з метою узгодження проєкту уніфікованого плану заходів з виконання завдань, визначених Початковою вимогою НАТО до взаємосумісності 0204 «Розбудова доброчесності» Початкових вимог НАТО (далі - Початкова вимога НАТО 0204);
- **10.06.2025** було організовано та проведено серію операційних зустрічей представника штаб-квартири НАТО Йоакіма Френдіна з Національним агентством, органами сектору безпеки і оборони та представниками Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції;
- **02.07.2025** було проведено спільний захід із державними підприємствами Міністерства оборони України «Агенція оборонних закупівель» та «Державний оператор тилу» на тему «Прозорість і безпека: Презентація досягнень за напрямом розбудови комплаєнс та антикорупційної інфраструктури у ДОТ і АОЗ відповідно до Стратегічного огляду системи оборонних закупівель Україна- НАТО» за підтримки Представництва НАТО в Україні;
- **31.10.2025 та 09.12.2025** було проведено установче та чергове засідання Координаційної групи з імплементації рекомендацій Стратегічного огляду (далі - Координаційна група) в межах імплементації рекомендацій

Стратегічного огляду за підтримки Представництва НАТО в Україні;

- **06.11.2025** було презентовано дослідження «Корупційні ризики під час здійснення закупівель безпілотних систем та засобів радіоелектронної боротьби для Збройних Сил України» за підтримки CIDS та Представництва НАТО в Україні;

- **28.11-01.12.2025** було проведено низку зустрічей у штаб-квартирі НАТО в м. Брюссель, Королівство Бельгія, за участі представника Управління, під час яких було представлено досягнення у сфері розбудови доброчесності в секторі оборони та обговорено шляхи подальшої співпраці в межах проєктів НАТО;

- **10.12.2025** було проведено захід щодо оцінки прогресу виконання завдань, передбачених Початковою вимогою 0204, у якій взяли участь представники органів сектору безпеки та оборони, а також міжнародні партнери, зокрема представники штаб-квартири НАТО, Представництва НАТО в Україні, CIDS та DCAF;

- **12.12.2025** було проведено обговорення, спрямоване на впровадження міжнародних стандартів у сфері оборонних закупівель та кадрової політики в яких взяли участь представники органів сектору безпеки та оборони, представники штаб-квартири НАТО, Представництва НАТО в Україні, CIDS, DCAF, а також громадського сектору.

Крім того, Управлінням протягом 2025 року було **налагоджено взаємодію та заплановано започаткування співпраці** у сфері розбудови доброчесності сектору безпеки і оборони в 2026 році з:

- *Антикорупційною ініціативою ЄС в Україні (EUACI);*

- *Базельським інститутом управління.*

5.4.2. Відомості про співпрацю з недержавними організаціями

У 2025 році Управління комунікацій та інформаційної політики Національного агентства з питань запобігання корупції співпрацювало з:

- проєктом «Сприяння доброчесності у публічному секторі (**Pro-Integrity**)» (проведення публічного заходу з презентації результатів щорічного соціологічного дослідження «Корупція в Україні 2024: розуміння, сприйняття, поширеність» 24.01.2025);

- **Базельським інститутом управління** (проведення публічного заходу з презентації результатів стратегічного аналізу корупційних ризиків у лісовому господарстві 14.02.2025);

- Антикорупційною ініціативою ЄС в Україні (**EUACI**);

- **«Центром контент-аналізу»** (за підтримки EUACI підготовлено аналітичні звіти за результатами моніторингу теми корупції в українському медіапросторі в межах Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на період до 2025 року);

- ГО **«Hromadske»** (у співпраці з НАЗК та за підтримки EUACI створено, оприлюднено та презентовано просвітницький документальний фільм на тему протидії корупції в незалежній Україні «Після ери мовчання»);

- Програмою розвитку ООН (**ПРООН**) в Україні (проведення Національного антикорупційного форуму «Integrity2030: антикорупційна стратегія майбутнього» 09.12.2025);

- Управлінням ООН з наркотиків і злочинності (**UNODC**) (проведення Національного антикорупційного форуму «Integrity2030: антикорупційна стратегія майбутнього» 09.12.2025);

- Організацією з безпеки і співробітництва в Європі (**ОБСЄ**) (проведення Національного антикорупційного форуму «Integrity2030: антикорупційна стратегія майбутнього» 09.12.2025; координаційної зустрічі представників комунікаційних підрозділів державних органів в межах виконання Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на період до 2025 року);

- проєктом «Трансформація комунікацій» в Україні (**ТСА**);

- **Інститутом висвітлення війни та миру** (Institute for War & Peace Reporting (IWPR));

- **ДП Ukraine** (участь представників НАЗК у Donbas Media Forum);

- Проєктом ЄС «Продовження підтримки комплексної реформи державного управління в Україні» (**EU4PAR**);

- креативною агенцією **«Publicis Groupe Ukraine»** (за підтримки ТСА розроблено інформаційні матеріали у межах інформаційної кампанії про сервіси та ініціативи, які є альтернативами корупційним практикам; створено та оприлюднено відеоблог «Міф про страшну корупцію» на ютуб-каналі «Нотевський»);

- просвітницьким проєктом **«Ціна держави»** аналітичного центру CASE Україна (відеоробота «Масштабна корупція в Україні: як знищити зло?»);

- ГО **«Молодіжний центр розвитку»** (громадське обговорення проєкту Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на 2026-2030 роки);

- ГО **«Фундація інституційного розвитку»** (громадське обговорення проєкту Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на 2026-2030 роки).

Упродовж 2024 року Управління просвітницької роботи та навчальних програм НАЗК співпрацювало з низкою недержавних організацій:

- 1) **Антикорупційна ініціатива ЄС в Україні (EUACI)**: надання підтримки НАЗК у проведенні заходів для освітян, друк та популяризація навчально-методичних матеріалів; розроблення Стратегії розвитку доброчесності в освіті на 2026-2030 роки;
- 2) **Програма розвитку ООН (ПРООН)**: надання підтримки НАЗК в пілотуванні методичних рекомендацій для ЗВО, проведенні стратегічної сесії, фіксації національного рекорду України - проведення наймасовішого Уроку доброчесності;
- 3) **ГО "Асоціація юридичних клінік"**: залучення представників НАЗК до участі у заходах для студентства;
- 4) **ГО "Українська асоціація студентів"**: залучення представників НАЗК до проведення лекцій для студентів УАС;
- 5) **ГО "Захист держави"**: виступ представників НАЗК під час круглого столу;
- 6) **ГО "ЕдКемп" Україна"**: виступи представників НАЗК на конференціях та заходах, організованих ГО;
- 7) **ГО "Антикорупційний штаб"**: надання підтримки НАЗК в пілотуванні методичних рекомендацій для ЗВО;
- 8) **Центр з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS)**: надання підтримки НАЗК у проведенні навчання державних службовців категорії "А" за програмою "Роль керівника у побудові доброчесного середовища організації";
- 9) **Професійна асоціація корпоративного управління (ПАКУ)**:
 - лекції від представників НАЗК в рамках програми підготовки комплаєнс-офіцерів та осіб, відповідальних за реалізацію антикорупційної програми «Антикорупційний комплаєнс»;
 - розробка та впровадження онлайн-курсу «Корпоративне управління та антикорупційний комплаєнс на підприємствах комунальної власності»;
- 10) **Всеукраїнська мережа доброчесності та комплаєнсу (UNIC)**: спільний радіоефір на Українському радіо на тему «Екосистема доброчесності: спільна мова держави та бізнесу».

Управління реалізації антикорупційної політики у сфері відновлення та соціально-гуманітарній сфері у 2025 році співпрацювало з:

- 1) **Базельським інститутом управління, Всесвітнім фондом природи WWF-Україна та Швейцарською Конфедерацією** щодо підготовки дослідження «Корупційні ризики у лісовому господарстві» та організації публічного заходу щодо презентації вказаного дослідження;
- 2) **Базельським інститутом управління** щодо надання експертної та організаційної підтримки публічного заходу щодо презентації дослідження «Корупційні ризики під час будівництва, реконструкції, капітального ремонту цивільних об'єктів для відновлення України»;
- 3) **Антикорупційною ініціативою Європейського Союзу в Україні** щодо підготовки методичних рекомендацій для запобігання корупції у діяльності комунальних підприємств в сферах транспорту, водного господарства, дорожнього господарства, медицини;
- 4) **Програмою розвитку ООН в Україні** щодо надання експертної підтримки при проведенні стратегічної сесії з напрацювання типової антикорупційної програми для органу місцевого самоврядування;
- 5) **Програмою «U-LEAD з Європою», Антикорупційною ініціативою Європейського Союзу в Україні та Програмою розвитку ООН в Україні** щодо проведення заходу «Форум доброчесності громад 2025»;
- 6) **Програмою розвитку ООН в Україні** щодо підготовки посібника з розробки антикорупційної програми ОМС, примірної антикорупційної програми для ОМС зі зразками та шаблонами необхідних документів, реєстру ризиків за базовими функціями ОМС;
- 7) **Організацією з безпеки і співробітництва в Європі (ОБСЄ)** щодо підготовки стратегічного аналізу корупційних ризиків у сфері інвестування та фінансування будівництва об'єктів житлового будівництва.

У 2025 році Національним агентством укладено **Меморандум з Громадською організацією «Розвиток і доброчесність України» та Громадською спілкою «Всесвітній фонд природи Україна».**

Також Національним агентством проведено низку консультацій з громадськістю щодо розроблених ним проектів нормативно-правових актів, у межах яких учасники, зокрема громадські об'єднання, представники приватного сектору, мали змогу надавати свої пропозиції / зауваження до таких проектів актів. Відповідну інформацію Національне агентство розміщує на своєму вебсайті у рубриці «Консультації з громадськістю».

Крім того, представники Національного агентства брали участь у заходах / зустрічах щодо формування та реалізації державної антикорупційної політики у сфері лобіювання, які **організовували недержавні організації**, а саме:

- Європейська Бізнес Асоціація;
- Представництво Американської торговельної палати в Україні;

- Всеукраїнська громадська організація «Асоціація правників України»;
- Українська асоціація операторів зв'язку «Телас»;
- Асоціація «Інформаційні технології України»;
- Громадська спілка «ДІЯ СІТІ. ОБ'ЄДНАННЯ РЕЗИДЕНТІВ»;
- Національна асоціація банків України;
- Громадська організація «УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ЛОБІЮВАННЯ».