**НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ**

**ВИЩА ШКОЛА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

**ЗАГАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА   
ПРОГРАМА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ**

**«УПРАВЛІННЯ КОРУПЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ»**

Шифр програми: ЗК/2023/099

Рік запровадження програми: 2023

Програму затверджено: наказ Вищої школи від 17 серпня 2023 р. № 95-ОД/23

Програму погоджено: наказ НАДС від 08 вересня 2023 р. № 143-23

**ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ**

|  |  |
| --- | --- |
| **1. Загальна інформація** | |
| Назва програми | Управління корупційними ризиками |
| Шифр програми | ЗК/2023/099 |
| Тип програми за змістом | загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації |
| Форма навчання | дистанційна |
| Цільова група | уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції (державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування) |
| Передумови навчання за програмою | Опрацювання відповідних нормативно-правових актів |
| Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою |  |
| Найменування партнера (партнерів) програми | Національне агентство з питань  запобігання корупції (далі – НАЗК) |
| Обсяг програми | 1 кредит ЄКТС |
| Тривалість програми та організація навчання | в режимі реального часу – до чотирьох днів впродовж двох тижнів |
| Мова(и) викладання | українська |
| Напрям(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма | для уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції |
| Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму | професійні знання щодо організації роботи з оцінки корупційних ризиків у діяльності організації, підготовки заходів щодо їх усунення;  професійні знання щодо підготовки антикорупційної програми, яка містить оцінку корупційних ризиків, заходів щодо їх усунення (мінімізації), та моніторингу її виконання;  комунікація та взаємодія. |
| Укладач(і) програми | ЧАГОВЕЦЬ Ірина, керівник Управління просвітницької роботи та навчальних програм Національного агентства з питань запобігання корупції, i.chahovets@nazk.gov.ua;  ТИМЧЕНКО Ірина, керівник відділу професійного розвитку уповноважених підрозділів Управління просвітницької роботи та навчальних програм Національного агентства з питань запобігання корупції, i.tymchenko@nazk.gov.ua;  КОНДРАТЬЄВА Ганна, головний спеціаліст відділу професійного розвитку уповноважених підрозділів Управління просвітницької роботи та навчальних програм Національного агентства з питань запобігання корупції, h.kondratieva@nazk.gov.ua;  ЛИХАЧ Юлія, кандидат наук з державного управління, директор Вищої школи публічного управління, y.lykhach@hs.gov.ua;  СЕЛІВАНОВ Сергій, кандидат наук з державного управління, заступник директора Вищої школи публічного управління, s.selivanov@hs.gov.ua |
| **2. Загальна мета** | |
| Розвиток професійних компетентностей уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції щодо управління корупційними ризиками у діяльності державних органів та органів місцевого самоврядування. | |
| **3. Очікувані результати навчання** | |
| За результатами навчання слухачі повинні демонструвати: | |
| знання | антикорупційного законодавства;  міжнародних конвенцій, рекомендацій та стандартів з питань запобігання корупції та управління ризиками (у тому числі стандартів ISO);  методології оцінювання корупційних ризиків;  порядку підготовки, моніторингу, оцінки виконання та перегляду антикорупційних програм. |
| уміння | застосовувати комплекс правил і процедур, визначений антикорупційним законодавством щодо оцінки корупційних ризиків;  ініціювати та забезпечувати організаційно-підготовчі заходи з виявлення та ідентифікації корупційних ризиків;  забезпечувати ефективне залучення стейкхолдерів та публічні консультації у процесі підготовки антикорупційної програми;  оцінювати виконання антикорупційної програми. |
| навички | здійснювати ідентифікацію корупційних ризиків та визначати їхні чинники у діяльності організації;  запроваджувати заходи щодо усунення (мінімізації) корупційних ризиків, здійснювати оцінку їх ефективності;  забезпечувати підготовку та розроблення антикорупційної програми організації, яка містить оцінку корупційних ризиків. |
| **4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять)** | |
| Дистанційне навчання в режимі реального часу передбачає участь у вебінарах, які включають такі форми роботи: лекція, практикум, виконання практичного завдання, проходження онлайн-тестування. | |
| **5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання** | |
| Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься таке навчання, посилання (вебадреси) | навчання в синхронному режимі (режимі реального часу) – доступ до вебкабінету відеоконференції у ZOOM надається при реєстрації. |
| Назва дистанційного етапу (модуля) | - |
| **6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю** | |
| Складові оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%) | Відвідування занять (очно та/або дистанційно в синхронному режимі) - 65%  Опрацювання обов’язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів - 5%  Поточний контроль - 15%  Підсумковий контроль – 15% |
| Форма підсумкового контролю | Проходження онлайн-тестування  Виконання практичного завдання |

**СТРУКТУРА ПРОГРАМИ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Назва теми** | **Кількість годин** | | | | |
| **загальна кількість годин / кредитів ЄКТС** | **у тому числі:** | | | |
| **аудиторні заняття** | **дистанційні заняття** | **навчальні візити** | **самостійна робота слухачів** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| Тема 1. Засади управління корупційними ризиками | 6 |  | 5 |  | 1 |
| Тема 2. Оцінювання корупційних ризиків та визначення заходів впливу на корупційні ризики | 12 |  | 10 |  | 2 |
| Тема 3. Антикорупційна програма. | 10 |  | 8 |  | 2 |
| Підсумковий контроль результатів навчання | 2 |  | 2 |  |  |
| **РАЗОМ** | **30 / 1** |  | **25** |  | **5** |

**ЗМІСТ ПРОГРАМИ**

**Тема 1. Засади управління корупційними ризиками**

Місце управління корупційними ризиками в системі менеджменту організації.

Інтеграція системи управління ризиками у процеси організації.

Міжнародні стандарти системи управління корупційними ризиками. Стандарти ISO. Модель трьох ліній захисту.

Національні стандарти управління корупційними ризиками.

Роль керівника організації в управлінні корупційними ризиками.

Роль уповноваженого та інших учасників процесу управління корупційними ризиками.

Завдання та повноваження робочої групи з оцінювання корупційних ризиків.

Основні засади формування корпоративної культури прозорості та доброчесності організації

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання:** лекція з використанням інтерактивних презентацій, тематичної дискусії, онлайн-тестування.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Аналітичний огляд впровадження концепції «Роль лідера у протидії корупції: аналітичний огляд впровадження концепції «Tone At The Top».

**Тема 2. Оцінювання корупційних ризиків та визначення заходів впливу на корупційні ризики**

Етапи оцінювання корупційних ризиків.

Підготовка та планування оцінки корупційних ризиків. Формат оцінювання корупційних ризиків: самооцінювання та зовнішнє оцінювання. Особливості формування персонального складу робочої групи з оцінювання корупційних ризиків. Ознайомча зустріч потенційної робочої групи. Особливості проведення вступного тренінгу для робочої групи з оцінювання корупційних ризиків.

Дослідження середовища організації та визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків. Внутрішні та зовнішні фактори середовища організації. Встановлення внутрішніх та зовнішніх зацікавлених сторін, аналіз характеру їх відносин з організацією. Формування переліку нормативно-правових актів та розпорядчих документів, що регулюють діяльність організації. Визначення потенційно вразливих до корупції функцій та процесів. Використання результатів стратегічного аналізу корупційних ризиків при оцінюванні корупційних ризиків організації.

Ідентифікація корупційних ризиків. Опис та аналіз потенційно вразливих до корупції функцій, процесів у діяльності організації. Елементи корупційного ризику. Джерела корупційних ризиків. Визначення існуючих заходів контролю. Способи та методи ідентифікації корупційних ризиків. Реєстр ризиків.

Практика з ідентифікації та оцінювання корупційних ризиків на прикладі окремої організації.

Аналіз корупційних ризиків. Визначення рівня ймовірності реалізації корупційного ризику: критерії, фактори, джерела інформації. Визначення рівня наслідків від реалізації корупційного ризику. Категорії потенційних втрат організації від реалізації корупційного ризику. Визначення рівнів корупційних ризиків.

Типові помилки при оцінюванні корупційних ризиків.

Визначення заходів впливу на корупційні ризики. Принципи розробки заходів впливу на корупційні ризики. Визначення відповідальних осіб, строків та індикаторів виконання заходу впливу на корупційний ризик.

Практика з визначення заходів впливу на корупційні ризики.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання:** лекція з використанням інтерактивних презентацій, тематичної дискусії, практикум, онлайн-тестування.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Практика з ідентифікації та оцінювання корупційних ризиків на прикладі окремої організації. Практика з визначення заходів впливу на корупційні ризики.

**Тема 3. Антикорупційна програма**

Вимоги до змісту антикорупційної програми. Обов’язкові розділи антикорупційної програми.

Процедура прийняття антикорупційної програми. Публічне обговорення проєкту антикорупційної програми. Затвердження, погодження та оприлюднення антикорупційної програми.

Практика з розробки антикорупційної програми окремої організації.

Моніторинг виконання антикорупційної програми: мета, суб’єкти та періодичність. Звіт про стан виконання антикорупційної програми.

Процедура оцінки виконання антикорупційної програми. Встановлення результативності та ефективності виконання антикорупційної програми. Індикатори стану досягнення передбачених антикорупційною програмою цілей. Підготовка звіту за результатами оцінки виконання антикорупційної програми.

Надання до НАЗК інформації щодо виконання заходів, передбачених антикорупційною програмою органу.

Перегляд антикорупційної програми. Особи, які мають право ініціювати перегляд антикорупційної програми. Підстави внесення змін до антикорупційної програми. Процедура внесення змін до антикорупційної програми.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання:** лекція, виконання практичного завдання, проходження онлайн-тестування.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Практика з розробки антикорупційної програми окремої організації.

**ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Документ (сертифікат) про підвищення кваліфікації учаснику навчання видається за умови:

відвідування занять (дистанційно в синхронному режимі) (частка виконання програми – 65%;

успішне проходження поточного контролю у формі виконання практичного завдання (частка виконання програми – 15%);

опрацювання обов’язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів (підтвердження виконання даної умови відбувається шляхом участі у тренінгу та успішного виконання всіх завдань і вправ, визначених експертами) - 5%;

успішне проходження підсумкового контролю у формі електронного тестування (частка виконання програми – 15 %);

Учасник (учасниця) професійного навчання, який (яка) виконав (виконала) програму в обсязі не менше ніж 75% та за умови успішного проходження підсумкового контролю отримує сертифікат про підвищення кваліфікації.

**ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ’ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ**

**Законодавче та нормативно-правове забезпечення**

1. Закон України «Про запобігання корупції» від 14 жовтня 2014 року № 1700-VII. URL:᠎ ᠎https://zakon.rada.gov.ua/go/1700-18.
2. Закон України «Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки» від 20 червня 2022 року № 2322-IX. URL:᠎ ᠎https://zakon.rada.gov.ua/go/2322-20.
3. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки» від 04 березня 2023 року № 220 URL:᠎ ᠎https://zakon.rada.gov.ua/go/220-2023-%D0%BF
4. Наказ Національного агентства з питань запобігання корупції «Про вдосконалення процесу управління корупційними ризиками» від 28 грудня 2021 року № 830/21, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 17 лютого 2022 року за № 219/37555. URL:᠎ ᠎https://zakon.rada.gov.ua/go/z0219-22.
5. Наказ Національного агентства з питань запобігання корупції «Про затвердження Типового положення про уповноважений підрозділ (уповноважену особу) з питань запобігання та виявлення корупції» від 27 травня 2021 року № 277/21, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 14 липня 2021 року за № 914/36536. URL:᠎ ᠎https://zakon.rada.gov.ua/go/z0914-21.
6. Наказ Міністерства економіки України «Про затвердження професійного стандарту «Уповноважений з антикорупційної діяльності» від 21 грудня 2021 року № 1193. URL:᠎ ᠎https://register.nqa.gov.ua/uploads/0/407-nakaz\_1193.pdf.

**Інші інформаційні ресурси**

1. Аналітичне дослідження: «Оцінка корупційних ризиків в Україні: поточний стан справ. Висновки і рекомендації». URL:᠎ ᠎<https://wiki.nazk.gov.ua/?sl=3974>.
2. Керування ризиком. Методи загального оцінювання ризику (стандарт IEC/ISO 31010:2009). URL:​᠎ ᠎<https://wiki.nazk.gov.ua/?sl=3967>.
3. Методичні матеріали Національного агентства з питань запобігання корупції з питань управління корупційними ризиками та підготовки антикорупційних програм. URL:᠎ ᠎<https://wiki.nazk.gov.ua/?cat=239>.
4. Посібник з оцінки корупційних ризиків та розробки планів протидії корупції. URL:᠎ <https://wiki.nazk.gov.ua/?sl=3972>.
5. Система управління заходами боротьби з корупцією. Вимоги із рекомендаціями для використання» (стандарт ISO 37001:2016). URL:᠎ ᠎<https://wiki.nazk.gov.ua/?sl=3970>.